

Фонд активных граждан - возможность увеличить способности НКО и всего гражданского общества



Иван Лаврентьев
Вебинар 20.11.2019



Зачем создано
НКО и чего оно
хочет достичь?

Действия, необходимые для
реализации стратегии

Структура, ресурсы и организация
работы, необходимые для достижения
целей

Цель Фонда активных граждан состоит в

усилении роли общественных объединений в поддержке участия в демократических процессах, активной гражданской позиции и прав человека, а также в расширении прав и возможностей уязвимых групп населения.



Варианты для изменений

I Работаем над ошибками

- Фокус на недостатках

II Копируем работающие решения

- Хорошие идеи из опыта других организаций

III Исходим из видения будущего

- Оценка потребностей исходя из видения будущего

IV Системная работа по развитию организации

- Анализ причин и последствий и регулярная оценка успешности различных механизмов.

Куда двигаться?

Для изменений необходимы ВОЛЯ и ПЛАН

- Где мы будем 3 года спустя?
- Какого влияния мы хотим достичь своей деятельностью?
- Готовы ли мы сами меняться?

- Какие потребности есть в нашей сфере деятельности?
- Что мы можем предложить для решения этих проблем?
- Что нам прежде мешало двигаться к поставленным целям?

Самоанализ для идентификации потребностей и/или возможностей

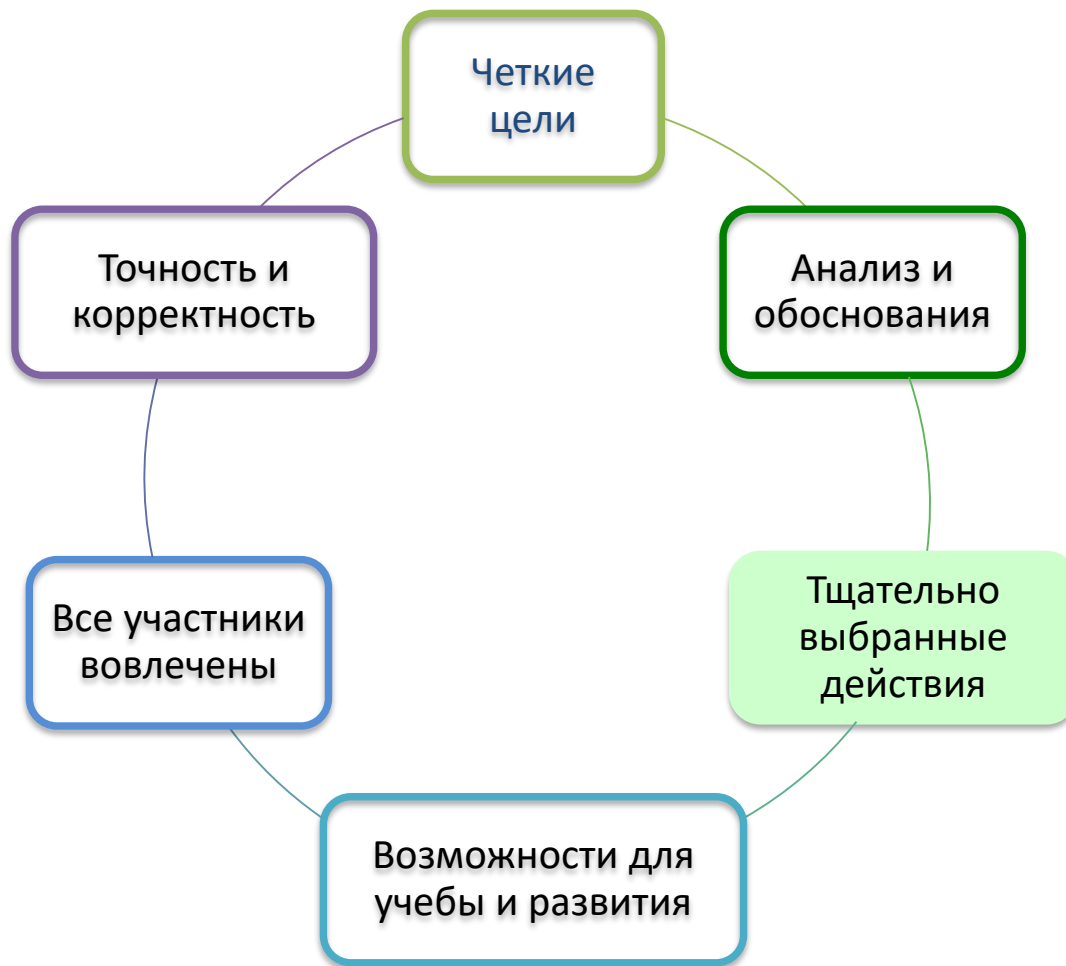
- Беседы и интервью
- Наблюдания и анализы
- Опросы
- Фиксация слабых и сильных сторон, SWOT
- Исследование влияния
- Инструменты наподобие метода МакКинзи
- Информацию можно получить в годовых и проектных отчетах
-

- **Миссия, видение, стратегия и планирование** – будут ли они ясными и понятными, достаточно смелыми, будут ли достигнуты договоренности о том, как будут достигнуты цели, как будут оцениваться события.
- **Действия и их оценка** – оцениваются ли результаты и планируется ли рост, разрабатываются новые действия
- **Люди** – каков опыт сотрудников и волонтеров, как люди мотивированы, как их берут на работу
- **Управление** – помогают ли опыт и навыки руководителя развитию организации
- **Информационные технологии** – используются ли информационные системы и базы данных для более эффективной организации работы? веб-сайт обновлен и поддерживает деятельность организации
- **Финансовый менеджмент** – планирование и бюджетирование средств, бюджетирование и исполнение по сравнению с бюджетом, прозрачное использование денег
- **Финансирование** – многообразие источников, собственный доход и более широкое привлечение ресурсов
- **Совет** – участие совета, роль, вовлеченность и мотивация
- **Правовые вопросы** – как управляются юридические риски
- **Маркетинг, коммуникация и т.п.** – носят ли стратегический характер, эффективны ли, довольна ли целевая группа, партнеры, есть ли влияние внутри вашей сферы?

Почему все-таки Фонд активных граждан?

В результате поддержки Фонда должно увеличиться число:

- ... Людей, участвующих в деятельности НКО
- ... НКО с эффективными процедурами управления
- ... НКО с ответственным и прозрачным управлением
- ... НКО, использующих в своей работе системы надзора и оценки
- ... Совместных инициатив разных НКО
- ... НКО, создающих новые партнерские отношения
- ... НКО, использующих техники оценки влияния



Как выбрать действия и фокус?

Миссия, видение,
стратегия



НАЧИНАЕМ

ЗАВЕРШАЕМ

УЛУЧШАЕМ

- Структурные: изменения в договоренностях и работе организации
- Поведенческие: учимся, чтобы смотреть на вещи и действовать по-другому
- Технические: изменения в том, как мы выполняем свою работу

- Помогут ли именно эти действия достичь результатов, а в долгосрочном плане – влияния?
- Находятся ли направленные внутрь и вовне организации действия в равновесии?
- Включает ли рабочий план действия, которые. . .
 - ... вовлекают в изменения всю команду/членов НКО
 - ... помогают изменить привычки, мешавшие прогрессу
 - ... помогают закреплять новые решения
- Есть ли у нас навыки, соглашения и другие вещи, необходимые для реализации изменений?
- Хватает ли нам существующей команды или нужна помощь?

Еще одна проверка





НКО возвращает хороших граждан

- усиление **роли общественных объединений** в поддержке участия в демократических процессах, активной гражданской позиции и прав человека, а также в расширении прав и возможностей уязвимых групп населения.

Как при помощи нашего рабочего плана мы можем способствовать тому, чтобы роль НКО в гражданском образовании стала весомее?

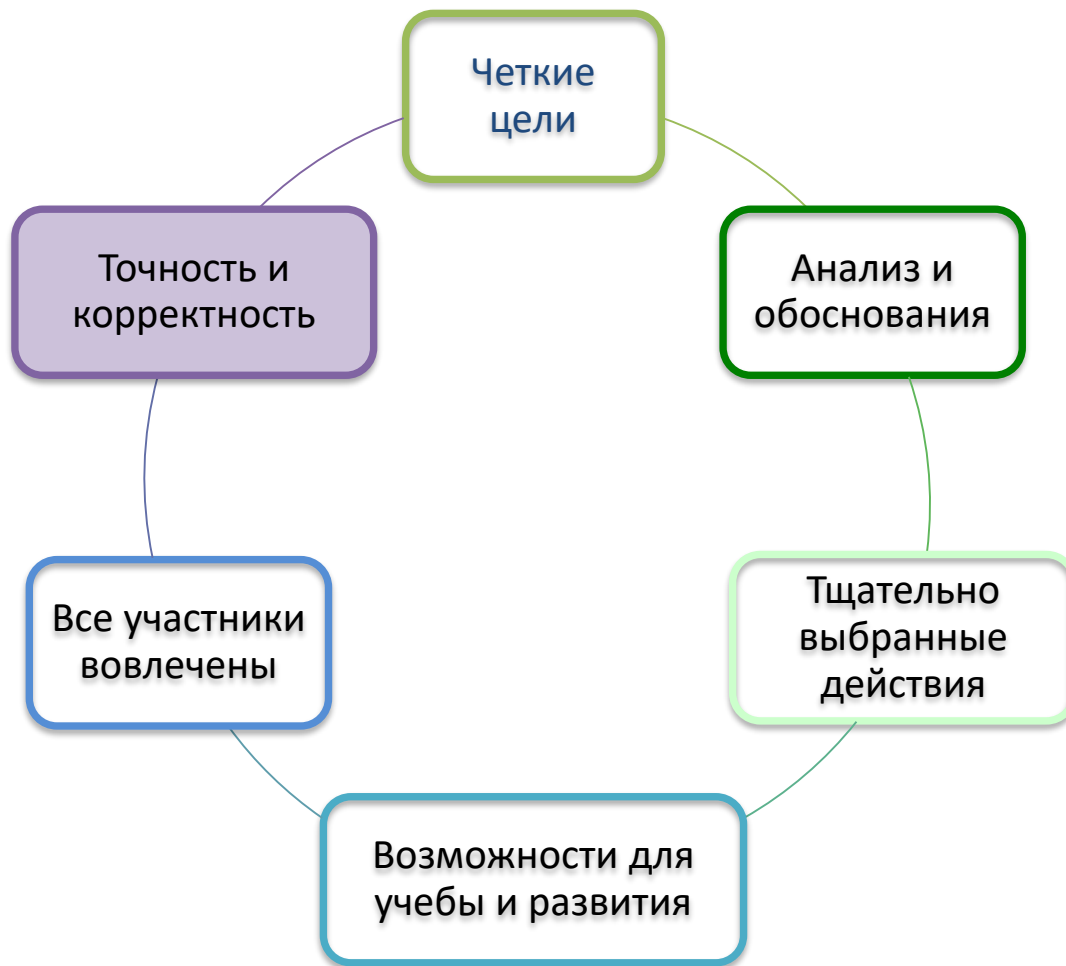


С кем?

О чем?

Когда?

Как?



- Обоснованы и понятны ли выбранные действия?
- Достаточно ли детальны описания, но при этом конкретны?
- Учитываются ли в бюджете все расходы в рамках проекта?
- Приняты ли все правила и ограничения конкурса во внимание – объем бюджета, период, дополнительное финансирование и т.п.

Спасибо!

Вопросы?